

# 8

GAZDÁLKODÁS-MENEZSMENT



KUTATÁS, FEJLESZTÉS, INNOVÁCIÓ



## TARTALOM

### Tervezett kutatási irányok

„Duna Térségi Kohézió” projekt . . . . .	3
Az innováció szerepe a vidéki térségek versenyképességének alakításában. . . . .	3
A Reilly-féle gravitációs modell gyakorlati alkalmazása . . . . .	4
Innovációs központok és városrégiók . . . . .	5
Versenyképesség mérése . . . . .	6
Vállalati döntések gazdaságpszichológiai megalapozása . . . . .	6
A „Kisapostagi Repülőtér jövője” projekt . . . . .	6
Tanuló szervezetek/térségek és új kompetencia-fejlesztés projekt, „A jövőben a szervezetek tanulási sebessége lehet az egyetlen tartós versenyelőnyük” . . . . .	7
Új városok szerkezetváltása – benne a szocialista építészeti és ipari örökség turisztikai hasznosítása . . . . .	8

### Kutatási infrastruktúra

SAP laboratórium . . . . .	.10
Ügyvitelszervezési laboratórium (Taniroda) . . . . .	.10

**Elérhetőség** ■ Dunaújvárosi Főiskola ■ Közgazdaságtudományi Intézet ■ Dunaújváros, Táncsics Mihály u. 1/A Főépület, 1. emelet ■ 2401 Dunaújváros, Pf. 152 ■ Telefon: 06-25-551-228 ■ Fax: 06-25-551-233 ■ E-mail: tit-kozg@mail.duf.hu

## TERVEZETT KUTATÁSI IRÁNYOK

### „Duna Térségi Kohézió” projekt

#### A kutatás célja

A Duna interregionális szerepének bemutatása és a jövőbeni lehetőségek feltárása. A Duna menti régiók (városok) közötti kapcsolatok, szakmai-tudományos együttműködések kialakítása. A Duna – mint közlekedési folyosó, a Duna – mint vízgyűjtő terület, a Duna – mint a kulturális és innovációs „folyosó” szerepének feltárása és előmozdítása.

#### Eredmények és hasznosulások, termékek (gyártmány, technológia, szolgáltatások)

Hazai és nemzetközi együttműködések előmozdítása, a Duna menti felsőfokú oktatási intézmények, vállalkozások, önkormányzatok közötti nemzetközi konferenciák, workshopok szervezésével. Publikációs lehetőségek biztosítása a kutatók, innovatív szakemberek számára. Ajánlások, stratégiai javaslatok kialakítása az EU-s, a nemzeti és regionális döntéshozók, területi tervezők és megvalósító szervezetek felé. Projektgenerálás.

**Témavezető:** DR. VERES LAJOS főiskolai tanár, intézetigazgató ([veresl@mail.duf.hu](mailto:veresl@mail.duf.hu)) ■ **Kutatók:** DR. RAFFAY ZOLTÁN, HAVELLANT ORSOLYA, DR. SZABÓ GÉZA, TALABOS ISTVÁN, DR. BÍRÓ BORBÁLA, DR. BERÉNYI JÁNOS ■ **Partnerek:** Közép-dunántúli Regionális Fejlesztési Ügynökség, Területfejlesztési Tudományos Egyesület, Közlekedéstudományi Intézet ■ **Finanszírozási forma:** pályázatok, megbízások ■ **Kutatás ideje, időtartama:** 2–5 év

### Az innováció szerepe a vidéki térségek versenyképességének alakításában

#### A kutatás célja

A vidéki térségek létrehozása nem feltétlenül teszi feletté az adott térség egészének életét és gazdasági tevékenységét. Ehhez kapcsolódóan célszerű feltárni azokat a fejlődési jellemzőket – elsősorban Dunaújváros és környéke, de más térségek tekintetében is –, amelyek korszerű tudással segítik adott térség fejlődését és beépülnek korszerű tananyagként a főiskola ismeretanyagába. A feltételrendszer kidolgozása mellett fontos, hogy a megvalósítás tekintetében is együttműködés alakuljon ki a kutatóbázis és az alkalmazók között. Az agrárterületen különösen fontos kérdést jelent a vegyszerek környezetkímélő alkalmazásának kérdése és az egyes vegyszerek együttes hatásának feltérképezése. E területen dolgozik a Leader Akciócsoport, amelynek munkájához kapcsolódva lehet e tevékenységet eredményesen végezni. Fontos, hogy az EU-pályázat lehetőséget is adott, amely jelentős összegről szól 2008–2010 közötti időszakra vonatkozóan.

#### Eredmények és hasznosulások, termékek (gyártmány, technológia, szolgáltatások)

Az innováció és a vidéki régiók fejlődése közötti kapcsolat az unió regionális politikájának egyik kulcskérdése. A Régiók Bizottsága által készített vizsgálatok szerint a vidéki térségek gazdasági hátrányának fő oka a hagyományos termelési ágak hanyatlása, amelyet az innovációs fejlesztések ellensúlyozhatnak. A mezőgazdasági termelés szerepének csökkenése, valamint a termelési módszerek elavultsága akadályt jelent a vidék fejlődésében. A gazdasági stabilitás megteremtését és a térségi versenyképesség növelését nagyban elősegítheti egy regionális innovációs stratégia kidolgozása és megvalósítása, mely a térségben működő vállalkozásokat modernizálásra, fejlesztésre és új innovációs projektek kivitelezésére ösztönzi. Így a visszaszoruló tra-





dicionális termelési ágak helyét az új innovatív, tudásalapú gazdálkodás veszi át. A Régiók Bizottsága szerint ebben a folyamatban elengedhetetlen az állami szerepvállalás, a központi támogatás és tanácsadás. E területen a regionális központként működő városok és az itt dolgozó intézmények – így a Dunaújvárosi Főiskola is – fontos szerephez juthat a fejlesztési, innovációs stratégia kidolgozásánál és alkalmazásánál.

Schumpeter szerint az innováció a modern gazdaságok mozgatórugója, a fejlődéshez elengedhetetlen olyan fejlett pénzügyi intézményrendszer megléte, mely hitelekkel tudja finanszírozni a vállalkozók innovatív ötleteit. Ennek következtében a vállalkozók képesek a régi elavult technológiát újra cserélni és a régi iparágak munkahelyeit új munkahelyekké alakítani. Schumpeter az innovációval kapcsolatban különbséget tesz a régi elavult ipar és az innováció által létrehozott új ipar között. A kreatív rombolás elmélete szerint az új innováció elvaulttá teszi a korábbi innovációkat és iparágakat, vagyis a kreativitás, a fejlődés „mellékhatásaként” a korábbi berendezések, beruházások és munkahelyek feleslegessé válnak. A mai innovációból szerzett profit tehát azért fontos a gazdaságban, hogy a holnap beruházásait és munkahelyeit finanszírozza. Ez a gondolat megegyezik az unió regionális innovációs stratégiájának szemléletmódjával, mely szintén az innovációs fejlesztésekre alapozza a vidék versenyképességének növelését.

**Témavezető:** DR. VERES LAJOS főiskolai tanár, intézetigazgató (*veresl@mail.duf.hu*) ■ **Kutatók:** ZSELLÉR ORSOLYA, GYULAFFY BÉLÁNÉ DR., PROF. DR. HABIL. NÁDASDI FERENC, MÁRKI SÁNDOR, HUSZTI ZSOLT, KISS ATTILA, LAMPERTNÉ AKÓCS ILDIKÓ, HORVÁTHNÉ FÁBIÁN MYRTILL ■ **Partnerek:** Területfejlesztési Tudományos Egyesület, Rabong Marianna Mezőgazdasági Szakbolt, Kunszentmiklós ■ **Finanszírozási forma:** pályázatok ■ **Kutatás ideje, időtartama:** 2 év

## A Reilly-féle gravitációs modell gyakorlati alkalmazása

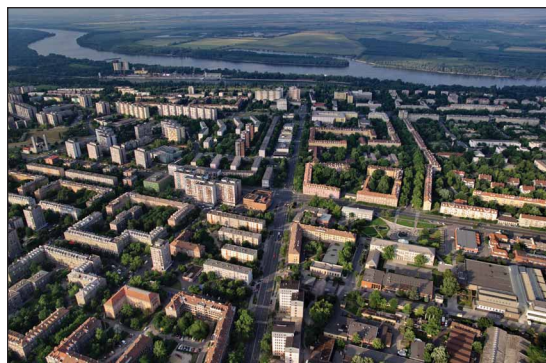
### A kutatás célja

Feltárni azon területeket, ahol a gravitációs modell sikerrel alkalmazható és elkészíteni az alkalmazáshoz szükséges feltételrendszert. A főiskola hallgatói számára pedig a legkorszerűbb ismeretek tantervbe integrálásával az elmélet és az alkalmazás megismertetése, lehetőség szerint a rátermett hallgatók kutatásba történő bevonásával is számolva. E területen fontos feladatként a vállalati döntések optimalizálásának lehetősége jelenik meg.

### Eredmények és hasznosulások, termékek (gyártmány, technológia, szolgáltatások)

A gravitációs modell egy olyan elemzési módszer, amely a Newton-féle fizikai gravitációs törvényre épül. Az 1800-as években William J. Reilly megfigyelte, hogy a gravitációs vonzások vizsgálata a lakosság migrációját és vásárlási szokásait is képes kiemelkedő pontossággal előrejelezni, a gravitációs vonzást ezekben az esetekben a települések, áruházak vonzereje jelenti.

A gravitációs modell magalkotásának és alkalmazásának gyökerei a 1800-as évek második felére nyúlnak vissza és az Egyesült Államok regionális fejlődéséhez kötődnek. A történelemben először ekkor volt megfigyelhető olyan térbeli szerkezet kialakulása, ahol a lakosság jellemzően más településen dolgozott, mint ahol lakóhelye volt. Reilly az 1920-as években a Texasi Egyetem munkatársa volt, ahol nagy mennyiségű adat állt rendelkezésére arról, hogy a vásárlók hol bonyolítják le beszerzéseiket.



A modell gyakorlati alkalmazásának legjellemzőbb területe a bevásárlóközpontok, áruházak, bevásárlónegyedek optimális helyének meghatározása. E mellett azonban a közelmúltban több más területen is sikerrel alkalmazták a módszert. A gyakorlat számára a döntések optimalizálásának segítéseként történhet hasznosítás.

**Témavezető:** GYULAFFY BÉLÁNÉ DR. ([gyulaffy@mail.duf.hu](mailto:gyulaffy@mail.duf.hu)) ■ **Kutatók:** ZSELLÉR ORSOLYA, CSÁNYI TAMÁS, KATONA FERENC ■ **Partnerek:** Y3K Kft. ■ **Finanszírozási forma:** pályázatok, vállalati megbízások ■ **Kutatás ideje, időtartama:** 2 év

## Innovációs központok és városrégiók

### A kutatás célja

A globulizálódó világ gazdaság megváltoztatta az egyes országok és az országokon belül kialakult régiók és városok szerepét és helyét a gazdasági versenyben. A világgazdasági tendenciákhoz történő alkalmazkodás, az új kihívások jelentős változtatásokat igényelnek a városok, régiók, országok fejlesztése tekintetében, Ennek kutatása során fontos feladat a közigazgatási kérdések és a gazdasági feltételrendszer egységének, illetve együttműködésének sajátosságait feltárni és ezt a fejlődés érdekében a gyakorlatban alkalmazhatóvá tenni.

Mindemellett fontos, hogy a kutatás és a gazdasági fejlődés során létrehozott új ismeret beépüljön a főiskola ismeretanyagába, korszerű tudást biztosítva a hallgatók számára.



### Eredmények és hasznosulások, termékek (gyártmány, technológia, szolgáltatások)

Az elmúlt évtizedekben az unió tagállamaiban az iparvárosok elveszítették a hagyományos termelési üzemeket, melyek helyére új, innovatív iparágak települtek, magas értékteremtő potenciállal. A globalizáció és a nemzetközi munkamegosztás átalakulásának hatására az európai országokból kivonuló hagyományos gépipar és más termelő üzemek helyét például átvették az informatikai vállalkozások. Ennek következtében egyes városok erősen specializálódtak egyes innovatív területre, valamint a helyi funkciók mellett a nemzetközi tőkeáramlásnak és kereskedelemnek is meghatározó szereplőivé váltak. A folyamat eredményeként azonban ezek a városok nem csak előnyökhöz jutottak, de jobban is ki vannak téve a globalizáció negatív hatásainak.

A városrégió (European Metropolitan Region), mint új szervezési egység fogalma 1995-ben a Német Miniszteri Területfejlesztési Konferencián került előtérbe, ahol a Rajna és Ruhr-vidék gazdasági átalakulását kutatva Ritter és Blotevogel megállapította, hogy az iparszerkezet átalakulása új térbeli – közigazgatási modellt igényel. A versenyképesség tekintetében az uniós stratégia figyelembe veszi a globalizációs trendeket is, így olyan régiók létrehozására törekszik, melyek a nemzetközi gazdasági versenyben is megállják a helyüket.

**Témavezető:** DR. VERES LAJOS főiskolai tanár, intézetigazgató ([veresl@mail.duf.hu](mailto:veresl@mail.duf.hu)) ■ **Kutatók:** GYULAFFY BÉLÁNÉ DR., ZSELLÉR ORSOLYA, CSÁNYI TAMÁS, KATONA FERENC, DR. RAFFAY ZOLTÁN, ROHONCZI SÁNDOR, KISS ATTILA, HORVÁTHNÉ FÁBIÁN MYRTILL ■ **Partnerek:** HÍD Egyesület ■ **Finanszírozási forma:** pályázatok ■ **Kutatás ideje, időtartama:** 2 év



## Versenyképesség mérése

### A kutatás célja

Feltárni azon feltételeket, amelyek a versenyképesség alakításában lényeges szerepet kapnak. Ez a hazai cégek nemzetközi együttműködése kapcsán igen lényeges kérdés. A versenyképesség vizsgálata a régió cégei szempontjából és az EU, illetve a globalizált világgazdasági feltételek alapján jelent fontos információkat. A kutatás eredményeinek elérése érdekében a hallgatói együttműködés és a tananyagokban az elért eredmények szerepeltetése az ismeretek és alkalmazásuk jelent kedvező eredményeket.

### Eredmények és hasznosulások, termékek (gyártmány, technológia, szolgáltatások)

A kutatómunka során a cégek működési környezetének feltárása, a működési funkciók jellemzőinek áttekintése, a cégkapcsolatok és a cégek nemzetközi együttműködési lehetőségeinek feltárása és fejlesztése jelenti a versenyképesség javításának lehetőségét. Ehhez kapcsolódóan fel kell tárni a kormányzati segítségnyújtás és a nemzetközi pályázati lehetőségek jellemzőit, a cégek alkalmazkodási feltételeit, a cég versenyképességének alakulását, a stratégiai feladatokat és az értéktérítés lehetőségeit. Ez utóbbi esetben fontos a marketing - innováció - termelés - értékesítés - pénzügy gondolat-sor (amely természetesen a logikisztikai és az információmenedzsment együttes megjelenítésével jelent egész rendszert). E területen az értékelemzés alkalmazása támogatólag alkalmazható.

**Témavezető:** DR. ABONYINÉ DR. PALOTÁS JOLÁN ([abonyine@mail.duf.hu](mailto:abonyine@mail.duf.hu)) ■ **Kutatók:** GYULAFFY BÉLÁNÉ DR., ZSELLÉR ORSOLYA, CSÁNYI TAMÁS, KATONA FERENC, KOVÁCS PÉTER, DR. KISS ATTILA, LAMPERTNÉ AKÓCS ILDIKÓ, PROF. DR. HABIL. NÁDASDI FERENC CVS ■ **Partnerek:** Közép-dunántúli Regionális Fejlesztési Ügynökség, Területfejlesztési Tudományos Egyesület, Közlekedéstudományi Intézet ■ **Finanszírozási forma:** pályázatok ■ **Kutatás ideje, időtartama:** 2 év

## Vállalati döntések gazdaságpszichológiai megalapozása

### A kutatás célja

Minden cég döntései a cég menedzsmentjétől függenek, ezért a pszichológia a döntések megalapozásánál fontos feltételként jelenik meg. A mikroszintű döntéseknél kiemelt jelentőségű a környezet, a belső gazdasági jellemzők ismerete mellett a döntésben résztvevők szakmai ismerete és adott időpontban meglévő döntési képessége. Ennek kialakításában illetve fenntartásában ad segítséget a gazdaságpszichológia.

### Eredmények és hasznosulások, termékek (gyártmány, technológia, szolgáltatások)

A gazdaságpszichológia új kutatási terület, amelynek hatásait sokan elismerik és alkalmazzák – esetleg nem is tudatosan – adott cég működtetésénél. E területen lehet a cégvezetés figyelmét felhívni arra, hogy folyamatos továbbképzéssel a kollégákat mindig a legkorszerűbb ismeretekkel vértesse fel. A munkatársak lehetőségeinek kialakítása és a feltételek biztosítása a gazdaságpszichológia fontos feladata. Felmérés, tanácsadás a változtatásra jelentheti az alkalmazás lehetőségeit.

**Témavezető:** DR. SZEGÁL BORISZ ([borszeg@freemail.hu](mailto:borszeg@freemail.hu)) ■ **Kutatók:** GYULAFFY BÉLÁNÉ DR., ZSELLÉR ORSOLYA, HORVÁTHNÉ FÁBIÁN MYRTILL ■ **Partnerek:** Regio Játék Kft. ■ **Finanszírozási forma:** pályázatok, vállalati megbízások ■ **Kutatás ideje, időtartama:** 3 év

## A „Kisapostagi Repülőtér jövője” projekt

### A kutatás célja

A hazai repülőterek hasznosításának helyzete, üzleti, piaci tendenciák feltárása.

A Kisapostagi Repülőtér helye, szerepe a hazai és nemzetközi repülésben. A repülőtér hasznosíthatásának jogi, műszaki, gazdasági, pénzügyi feltételei.

### Eredmények és hasznosulások, termékek (gyártmány, technológia, szolgáltatások)

Dunaújváros és a térség települései, vállalkozásai számára stratégiai információk a személyi és árumozgatás légiforgalmi jövőbeni lehetőségeiről.

Dunaújváros logisztikai központi-vonzáskörzeti funkcióinak erősítése. A térség vállalkozásainak üzleti infrastruktúra feltételeinek javítása.

Térségi integrációk megalapozása, pályázati lehetőségek megalapozása, projektgenerálás.



**Témavezető:** DR. NOVOSZÁTH PÉTER főiskolai docens ([pnovo@mail.duf.hu](mailto:pnovo@mail.duf.hu)) ■ **Kutatók:** DR. VERES LAJOS, TALABOS ISTVÁN, TÓTH KÁROLY ■ **Partnerek:** Közlekedéstudományi Intézet, Budapesti Műszaki és Gazdaságtudományi Egyetem ■ **Finanszírozási forma:** megbízások ■ **Kutatás ideje, időtartama:** 1 év

### Tanuló szervezetek/térségek és új kompetencia-fejlesztés projekt

**„A jövőben a szervezetek tanulási sebessége lehet az egyetlen tartós versenyelőnyük”**

#### A kutatás célja

Feltárni, hogy hogyan növelhető a kkv/vagy a térségek versenyképessége új, elmélyült tudás- és tudatformák emergens megteremtésével.

Egy növekvő dinamikájú, egymástól kölcsönösen függő világban a modell, mely szerint fent gondolkodnak, lent pedig végrehajtanak érvényét veszíti; egyre lehetetlenebb, hogy egy ember gondolkodjon a szervezet élén. Ehelyett a gondolkodásvégrehajtás folyamata a szervezet minden szintjén integrált folyamattá válik. Walter Wriston, a Citibank korábbi igazgatója szerint „az a személy, aki kitalálja, hogyan hozhatja ki a kollektív zsenialitást szervezetének munkatársaiból, el fogja söpörni a konkurenciát”. A helyes irányelvek, stratégiák és struktúrák mögött hatékony tanulási folyamatok húzódnak.



### Eredmények és hasznosulások, termékek (gyártmány, technológia, szolgáltatások):

„A dialógus lehetőséget nyújt az emberi tudatosság természetének átalakítására, egyéni és közösségi szinten egyaránt.” (David Bohm)

Korunk legmarkánsabb kihívása tehát az, hogy egy szervezet képessé tud-e válni a kollektív intelligencián és a csoportkohézió alapuló cselekvésre, ez pedig leginkább annak függvénye, hogy a vezető képes-e a társadalmi partnerség megteremtésére, a közösségi intelligencia felébresztésére – közösségfejlesztő párbeszédre, hogy térségfejlesztő és/vagy szervezeti kultúrát építő munkájában képes-e új kompetenciák fejlesztésére vagy sem.

A szervezetekben a legjobb ötletek gyakran elsikkadnak. Ennek az a legfőbb oka, hogy az új ötletek a megszokott gondolkodási sémákba ütköznek. Az előfeltevések megkérdőjelezése, anélkül, hogy az védekező ellenállást váltana ki, olyan feladat amely sok odafigyelést, gondolkodást és generatív kérdésfeltevést követel meg a vezetőktől.



Hogyan alakítható ki az innovatív tanuló szervezet/térség és hogyan kezelendő a komplexitás? Mindenekelőtt új kompetenciák kialakításával:

- Közösségi intelligencia fejlesztésével
- Rendszerszemlélettel: komplexitás megértése dinamikus kapcsolatokon keresztül
- A fenntarthatóság gyakorlatát szolgáló innovatív gondolkodással

**Témavezető:** DR. NOVOSZÁTH PÉTER főiskolai docens (*pnovo@mail.duf.hu*) ■ **Kutatók:** MAJOR GYÖNGYI, LAMPERTNÉ AKÓCSI ILDIKÓ, HORVÁTHNÉ FÁBIÁN MYRTILL, TALABOS ISTVÁN, UGRIN EMESE, DR. SÁGI ANDRÁS ■ **Partnerek:** Újvidéki Egyetem Szabadkai Közgazdaságtudományi Kar

## Új városok szerkezetváltása – benne a szocialista építészeti és ipari örökség turisztikai hasznosítása

### A kutatás célja

Dunaújváros az egyik legtipikusabb és leginkább ismert új „szocialista” város Magyarországon. Szerencsére, a város megőrizte történelmének e sajátos korszakából származó emlékeit, amelyek turisztikai hasznosítása a város idegenforgalmának egyik legfontosabb szegmenésévé fejleszthető. Ugyanakkor a város a rendszerváltás után képes volt megújulni, a hanyatló nehézipari ágazatok mellé új, versenyképes tevékenységeket letelepíteni. A kutatás a város sikeresnek mondható szerkezetváltásának általános és egyedi vonásait, illetve a szerkezetváltásból más városok számára is leszűrhető tanulságokat keresi.

### Eredmények és hasznosulások, termékek (gyártmány, technológia, szolgáltatások)

Napjaink egyik fontos turisztikai trendje a tematikus utak népszerűségének növekedése (borutak, irodalmi túrák stb.). Ebbe a trendbe illeszthető a magyarországi szocialista építészeti és ipari örökség-turizmusa, amelyben Dunaújváros mellett résztvevő lehet többek között Tatabánya, Komló, Várpalota, Tiszaújváros, Ajka. A szocialista építészet mint stílus a magyar turizmus hagyományos küldő területein ismeretlen, kuriózumnak számít, de a hazai közönség egy része számára is már történelem az, ami harminc-ötven évvel ezelőtt történt.

A konzorciumot Dunaújváros vezethetné, és a tematikus útvonalban mindegyik város a maga jellemző ipari örökségét mutathatná be (bányászat, acélgyártás, alumíniumgyártás, jellegzetes munkáslakótelepek, városközpontok stb.).

A módszertan kidolgozásához segítséget jelenthetnének az ilyen irányú magyarországi kezdeményezések (például a Szoborpark), de egy külföldi konzorciumban történő együttműködés, közös pályázat esetén felhasználhatóak lennének azok a tapasztalatok, amelyek a Magyarországnál régebben iparosodott országok (kiemelten Nagy-Britannia, Franciaország és Belgium) ilyen irányú fejlesztéseiből leszűrhetők.

Ami a nem turisztikai irányú szerkezetváltást illeti, eredményként a szerkezeti problémákkal küzdő városok vagy térségek számára ajánlható módszertan kidolgozása a kutatási tevékenység eredménye.

**Témavezető:** DR. ABONYINÉ DR. PALOTÁS JOLÁN (*abonyine@mail.duf.hu*) ■ **Kutatók:** DR. VERES LAJOS, DR. RAFFAY ZOLTÁN, HUSZTI ZSOLT, DR. KISS ATTILA ■ **Külső résztvevő:** SZÉPVÖLGYI ÁKOS, MTA Regionális Kutatások Központja, Székesfehérvár ■ **Partnerek:** Dunaújváros MJV Önkormányzat, Tatabánya MJV Önkormányzat, Komló Város, Ajka Város, Tiszaújváros, Martfű város, Várpalota, Manchester-i Egyetem ■ **Finanszírozási forma:** pályázatok ■ **Kutatás ideje, időtartama:** 2 év





## A DUNAÚJVÁROSI FŐISKOLA TÉRSÉGFEJLESZTÉSI KUTATÓCSOPORTJA

A Dunaújvárosi Főiskola (illetve annak jogelődjének) keretei között már az 1990-es évek közepén (Dr. Kiss Attila kezdeményezésére) a gazdaság szakos hallgatók számára megkezdődött a Regionális gazdaságtan című tantárgy oktatása. A cél ezzel az volt, hogy bővüljön a főiskoláról kikerülő gazdaság értelmiség látásmódja, mintegy kiegészülve a gazdasági és társadalmi folyamatok térbeli szemléletével. Ekkor már érlelődött a gondolat, hogy a városfejlesztés korábbi pontszerű – csak a városra koncentrált – szemléletét fel kell váltsa egy térségi gondolkodás, mivel a centrumtelepülés jövője elképzelhetetlen a szűkebb környezetét alkotó településekkel való együttgondolkodás nélkül. Ennek feltételét jelenti viszont az itt lejátszódó folyamatok feltárása, folyamatos elemzése, amihez viszont elengedhetetlen egy olyan független kutatócsoport léte, mely kellő szakmai felkészültséggel képes ezt a feladatot ellátni.

Hosszas előkészítés után Dunaújváros Megyei Jogú Város Közgyűlése 261/2000. (X.05.) KH. sz. határozatában döntött arról, hogy részt vesz a Dunaújvárosi Főiskola keretein belül egy kistérségi kutatócsoport létrehozásában és kötelezettséget vállalt arra vonatkozóan is, hogy annak működését öt éven keresztül közel öt millió forint évi céltámogatásban részesíti. Miután a Dunaújvárosi Főiskola a csoport működéséhez szükséges infrastruktúrát rendelkezésre bocsátotta, Dr. Kiss Attila vezetésével és Havellant Orsolya lelkiismeretes munkájával még a 2000. évben elkezdődhetett – a rendszer felépítését követően – a kutatás, aminek első összefoglaló kötete 2001. márciusában meg is jelent.

A Kutatócsoport szellemi hozadékának tekinthetők a nyilvános publikációkon (Comitatus, Falu-város-régió stb.) kívül azok a tanulmányok (mintegy ötven), melyek a „Dunaújváros és térsége” c. – eddig hét alkalommal megjelent – tanulmánykötetben láttak napvilágot. Ezek az írások – a Kutatócsoport filozófiájának megfelelően – nyilvánosak és Dunaújváros honlapján mindenki számára hozzáférhetőek. Ezen túlmenően Dunaújvárosban minden évben nyitott konferencián a szerzők tanulmányaik ismertetését követően az érdeklődők számára konzultációt is tartottak. Kutatóink a helyi rendezvényeken kívül egyéb, országos (főleg doktoranduszok számára rendezett) és regionális (MTA, VEAB) konferenciákon is beszámoltak munkájukról, sőt rendezőként még nemzetközi konferencia szervezésében is részt vállaltak, melynek egy napi programja – a város ismertségének növelése érdekében – Dunaújvárosban került lebonyolításra.

### Néhány az eddigi főbb kutatási témák közül:

- Dunaújváros interregionális környezete. (A Dunaújvárosi kistérség és a környező kistérségek társadalmi, gazdasági elemzése évről évre a statisztikai évkönyvek alapján);
- Munkaerőpiaci vonzáskörzet versus statisztikai kistérség (OFA kutatás);
- A dunaújvárosi középfokú oktatás városi és városkörnyéki megítélése;
- A TESCO dunaújvárosi bevásárlóközpontjának telepítésével kapcsolatos kérdőíves felmérés;
- Megyei jogú városok versenyképességi összehasonlítása;
- A Dunaújvárosi Főiskola térségi szerepe;
- Pillanatfelvétel Dunaújváros egészségügyi és szociális helyzetéről;
- Dunaújváros gazdaságszerkezeti változásainak szociológiai háttere;
- Dunaújváros történeti demográfiája;
- Migrációs folyamatok Dunaújvárosban és térségében;
- Dunaújváros belső, városrészi struktúrájának változása a rendszerváltást követően;
- A mentális tér elemzése Dunaújváros példáján keresztül. (Hogyan vélekedünk mi magunkról és mások rólunk?)

A Kutatócsoport eddigi működésének eredményességét mutatja mindenképpen, hogy Havellant Orsolya és a csoport munkájában egyre aktívabb szerepet betöltő Bán Anetta tudományos fokozatának elnyerése, többé-kevésbé az itt végzett kutatások egyik hozadékának tekinthető.

A főiskola oktató-nevelő munkájában is szerepet vállalva a kutatócsoport számos hallgatónak biztosított gyakorlati helyet, ahol bekapcsolódva az ott folyó munkákba, szakdolgozatuk készítéséhez jelentős szakmai támogatást kaptak.

Nem elhanyagolható körülmény, hogy a Kutatócsoport szakmai kapcsolatrendszere is folyamatosan bővül. Az MTA Regionális Kutatások Központjával, az MTA Földrajztudományi Kutatóintézetével az ELTÉ-vel, a Miniszterelnöki Hivatallal, a Nemzeti Fejlesztési Hivatallal, a Közép-dunántúli Regionális Fejlesztési Ügynökséggel, a KSH-val kialakított kapcsolatok kellő szakmai háttérrel biztosítanak a kutatócsoportban folyó munkákhoz.

## KUTATÁSI INFRASTRUKTÚRA

### SAP laboratórium

Intézetünk keretében működik az a 30 férőhelyes számítógépes labor, amelyben több kurzus keretében ismerkedhetnek a hallgatók az SAP vállalatirányítási rendszerével. Az integrált vállalatirányítási rendszerek (ERP) szegmensében piacvezető cég a németországi Walldorfban működik. A szoftvergyártó magyarországi képviselőjét az SAP Hungary Kft. látja el, akivel intézetünk oktatási licenyszerződést kötött az SAP/R3 rendszerek főiskolai oktatására.

#### Az oktatás három szinten folyik:

- Operatív vállalatirányítási rendszerek ismerete és bevezetésük módszertana
- SAP bázis ismeretek
- SAP alkalmazások

A képzés során a hallgatók megismerkedhetnek a mai közép- és nagyvállalatoknál működő vállalatirányítási rendszerek jellemzőivel és az SAP rendszer főbb moduljaival (számvitel, pénzügy, anyaggazdálkodás, kontrolling, logisztika, karbantartás, értékesítés). A kurzusokon az SAP által kifejlesztett vállalati modellen tanulmányozhatják, hogyan működnek egy cég gazdasági alapegységei, miképpen kapcsolódnak egymáshoz az egyes pénzügyi, logisztikai, termelési folyamatok és elsajátíthatják az SAP kliensoldali használatát. 2005-től az ABAS vállalati rendszerek oktatására is lehetőség nyílik.

### Ügyvitelszervezési laboratórium (Taniroda)

A hallgatóknak a tanult elméleti ismereteket kell az adott gyakorlati jellegű feladatok megoldása során szintetizálnia, egységes rendszerként alkalmaznia. A taniroda olyan tananyagegység, amely a különböző problémákat átfogja, komplex módon kezeli. Gondoljon bele mindenki, hogy a vállalkozás egyes részterületei működhetnek-e egymástól függetlenül? A válasz természetesen csak „nem” lehet!

Ennek érdekében minden tantárgyból felhasználjuk azokat az ismereteket, amelyeket minden új vállalkozónak átfogóan ismernie kellene (nem a teljesség igényével, mert erre sem idő, sem ismeretanyag nem áll rendelkezésre).





zésre). Ezért szimulálunk egy olyan vállalkozást, amely fenti igényeknek megfelel, s a hallgatók számára olyan problémákat tár fel, amelyekkel kapcsolatban dönteniük kell. A hallgatói döntésektől függően a döntéseknek különböző következményei lehetnek (hiszen ettől függ az elért nyereség és veszteség mértéke).

A hallgatóknak alkalmazniuk kell az egyes tantárgyak keretében megtanult ismereteket. Ez a tárgy tehát a legtöbb hallgató számára szintézist jelent, azaz az eddigi ismereteket egy átfogó, elméletet és gyakorlatot magába építő munkaként jelenik meg. Itt a munka szónak jelentősége van, hiszen, hiszen a tanár csak indirekt módon irányítja a munkát, a tényleges feladatmegoldást (munkát) a hallgatók (hallgatócsoportok) önállóan végzik.



[www.dvf.hu](http://www.dvf.hu)

A kiadvány elkészítését a Baross Gábor innovációs program (KD\_MANAG\_06-Inno\_Net számú pályázat) keretében,  
a Közép-Dunántúli Regionális Fejlesztési Tanács döntése alapján, az NKTH és a Kutatás-fejlesztési Pályázati  
és Kutatáshasznosítási Iroda (KPI) támogatta. Projektpartner: Innopark Kht

**KPI**



**NKTH**  
Nemzeti Kutatási és Technológiai Hivatal